

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Учетно-финансовый факультет
Аудита



УТВЕРЖДЕНО:
Декан, Руководитель подразделения
Бондаренко С.В.
(протокол от 20.05.2024 № 8)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Бизнес-аналитика

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора: 2024

Срок получения образования: Очная форма обучения – 4 года
Очно-заочная форма обучения – 4 года 8 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

2024

Разработчики:

Заведующий кафедрой, кафедра аудита Сафонова М.Ф.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Аудита	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Сафонова М.Ф.	Согласовано	08.04.2024, № 9
2	Экономическое о анализа	Руководитель образовательной программы	Васильева Н.К.	Согласовано	29.04.2024, № 11
3	Учетно-финансовый факультет	Председатель методической комиссии/совета	Хромова И.Н.	Согласовано	20.05.2024, № 8

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - является формирование комплекса знаний в сфере экономических и организационно-правовых основ анализа, контроля и развития управленческой деятельности субъектов бизнеса при реализации различных проектов

Задачи изучения дисциплины:

- получить знания в области методики управления проектами, в том числе методов анализа управленческих решений, оценки необходимости внесения изменений в деятельность субъектов бизнеса;
- сформировать умения и навыки применения правил и методик планирования и осуществления процедур контроля экономической информации с целью повышения ее достоверности, в том числе с применением информационно-коммуникационных технологий;
- сформировать способен инициации и подготовки предложений по необходимым изменениям в деятельности экономического субъекта, подготовка информации для принятия решений по изменениям.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-П4 Способен анализировать и интерпретировать информацию бизнес-анализа, формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей, планировать деятельность субъектов бизнеса

ПК-П4.3 Использует результаты анализа для формирования управленческих решений, планирования деятельности субъектов бизнеса

Знать:

ПК-П4.3/Зн1 Знания основ бизнес-анализа для формирования управленческих решений

Уметь:

ПК-П4.3/Ум1 Умеет разрабатывать бизнес-план и технологии бизнес-планирования

Владеть:

ПК-П4.3/Нв1 Обладает навыками разработки бизнес-плана и технологий бизнес-планирования

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Контроль и управление проектами» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 8, Очно-заочная форма обучения - 8.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лабораторные занятия (часы)	Лекционные занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Восьмой семестр	108	3	53	3	24	26	28	Экзамен (27)
Всего	108	3	53	3	24	26	28	27

Очно-заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лабораторные занятия (часы)	Лекционные занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Восьмой семестр	108	3	25	3	12	10	56	Экзамен (27)
Всего	108	3	25	3	12	10	56	27

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лабораторные занятия	Лекционные занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Контроль и управление проектами	81	3	24	26	28	ПК-П4.3
Тема 1.1. Проекты и управление проектами в организациях	12		4	4	4	
Тема 1.2. Базовые подходы и процессы управления проектами	14		4	4	6	

Тема 1.3. Контроль как неотъемлемый процесс управления проектами	16		4	6	6
Тема 1.4. Контроль и управление проектами в OpenPro	18		6	6	6
Тема 1.5. Специфика контроля и управления проектами в различных отраслях	21	3	6	6	6
Итого	81	3	24	26	28

Очно-заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лабораторные занятия	Лекционные занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Контроль и управление проектами	81	3	12	10	56	ПК-П4.3
Тема 1.1. Проекты и управление проектами в организациях	14		2	2	10	
Тема 1.2. Базовые подходы и процессы управления проектами	14		2	2	10	
Тема 1.3. Контроль как неотъемлемый процесс управления проектами	16		2	2	12	
Тема 1.4. Контроль и управление проектами в OpenPro	16		2	2	12	
Тема 1.5. Специфика контроля и управления проектами в различных отраслях	21	3	4	2	12	
Итого	81	3	12	10	56	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Контроль и управление проектами

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лабораторные занятия - 24ч.; Лекционные занятия - 26ч.; Самостоятельная работа - 28ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лабораторные занятия - 12ч.; Лекционные занятия - 10ч.; Самостоятельная работа - 56ч.)

Тема 1.1. Проекты и управление проектами в организациях

(Очная: Лабораторные занятия - 4ч.; Лекционные занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лабораторные занятия - 2ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

- 1.1 Проект как объект управления
- 1.2 Место и роль проектов в деятельности организации
- 1.3 Цели и содержание проекта
- 1.4 Виды и классификация проектов
- 1.5 Жизненный цикл проекта
- 1.6 Иерархическая структура работ проекта. Диаграмма Ганта.
- 1.7 Участники и организация проекта

Тема 1.2. Базовые подходы и процессы управления проектами

(Очная: Лабораторные занятия - 4ч.; Лекционные занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лабораторные занятия - 2ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

- 2.1 Каскадная модель управления проектами
- 2.2 Основные методологии Agile
- 2.3 Группы процессов управления проектами
- 2.4 Взаимосвязь между процессами управления проектами

Тема 1.3. Контроль как неотъемлемый процесс управления проектами

(Очная: Лабораторные занятия - 4ч.; Лекционные занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лабораторные занятия - 2ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 12ч.)

- 3.1 Информационное обеспечение процесса контроля управления проектами
- 3.2 Функции системы контроля проектов
- 3.3 Цель и результаты мониторинга хода работ
- 3.4 Контроль стоимости проекта
- 3.5 Цель и содержание контроля персонала и ресурсов
- 3.6 Мониторинг и контроль рисков проекта
- 3.7 Контроль коммуникаций проекта
- 3.8 Контроль качества проекта
- 3.9 Взаимосвязь процессов контроля проекта и управления изменениями

Тема 1.4. Контроль и управление проектами в OpenPro

(Очная: Лабораторные занятия - 6ч.; Лекционные занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лабораторные занятия - 2ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 12ч.)

- 4.1 Компоненты интерфейса OpenProj
- 4.2 Календарное планирование работ в OpenProj
- 4.3 Планирование ресурсов в OpenProj
- 4.4 Создание назначений в OpenProj
- 4.5 Оптимизация параметров проекта в OpenProj
- 4.5 Использование инструментов Excel в процессе управления проектами

Тема 1.5. Специфика контроля и управления проектами в различных отраслях (Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лабораторные занятия - 6ч.; Лекционные занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лабораторные занятия - 4ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 12ч.)

- 5.1 Специфика контроля строительных проектов
- 5.2 Специфика контроля проекта запуска и модернизации производственного процесса
- 5.3 Специфика контроля проекта, связанного с внедрением новых компьютерных технологий
- 5.4 Специфика контроля проекта по проведению исследований и опытно-конструкторских работ

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Контроль и управление проектами

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Дайте ответ

Выберите вариант ответа, который наиболее соответствует определению проект:

- а) совокупность проектов, связанных друг с другом единой целью и условиями их выполнения;
- б) совокупность проектов и программ, связанных друг с другом для удобства управления;
- в) совокупность целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;
- г) совокупность мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени.

2. Дайте ответ

Что не является ограничением «проектного треугольника»?:

- а) содержание проекта;
- б) время;
- в) ресурсы;
- г) качество

3. Ответьте на вопрос

Какие параметры относятся к проектному треугольнику?

4. Ответьте на вопрос

Как оценивается эффективность выполнения проекта?

5. Решите тест

Какое представление является основным в MSProject:

Выберите один верный ответ:

- а) сетевой график;
- б) диаграмма Ганта;
- в) использование ресурсов;
- г) использование задач.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Восьмой семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П4.3

Вопросы/Задания:

1. Цели и содержание проекта
2. Жизненный цикл проекта
3. Условия и ограничения реализации проекта
4. Место и роль проектов в деятельности организации
5. Виды и классификация проектов
6. Участники проекта
7. Выбор организационной формы проекта
8. Задачи менеджера проекта
9. Роль менеджера проекта
10. Иерархическая структура работ проекта
11. Диаграмма Ганта
12. Принципы каскадной модели управления проектами
13. Сбор требований проекта
14. Анализ заинтересованных сторон
15. Разработка устава проекта
16. Этапы каскадной модели проекта и их содержание

17. Каскадная модель управления проектами: области применения, недостатки

18. Группы процессов управления проектами

19. Взаимосвязь между процессами управления проектами

20. Разработка плана проекта

21. Контроль проекта

22. Основные участники, их место и роль в процессах контроля

23. Функции системы контроля проектов

24. Принципы разработки системы контроля проектов

25. Процессы контроля проекта

26. Сбор отчетности и запросов на изменения

27. Мониторинг и контроль хода работ

28. Задачи мониторинга и контроля хода работ

29. Управление изменениями

30. Контроль содержания проекта

31. Контроль сроков проекта

32. Контроль стоимости проекта

33. Основные инструменты контроля стоимости и сроков проекта

34. Задачи контроля стоимости проекта

35. Контроль персонала и ресурсов

36. Контроль рисков проекта

37. Администрирование контрактов

38. Контроль коммуникаций проекта

39. Контроль качества

40. Взаимосвязь процессов контроля и управления изменениями

41. Этапы построения системы контроля проекта
42. Основные показатели эффективной системы контроля проектов
43. Обратная связь в процессе контроля проектов
44. Компоненты интерфейса OpenProj
45. Календарное планирование работ в OpenProj
46. Планирование ресурсов в OpenProj
47. Создание назначений в OpenProj
48. Использование инструментов Excel в процессе управления проектами
49. Разработка бюджета проекта
50. Концепция управления рисками проекта
51. Планирование управления рисками
52. Идентификация рисков проекта
53. Классификация рисков
54. Анализ и оценка рисков проекта
55. Разработка плана реагирования на риски
56. Мониторинг и контроль рисков
57. Специфика контроля строительных проектов
58. Специфика контроля проекта запуска и модернизации производственного процесса
59. Специфика контроля проекта, связанного с внедрением новых компьютерных технологий
60. Специфика контроля проекта по проведению исследований и опытно-конструкторских работ

*Очно-заочная форма обучения, Восьмой семестр, Экзамен
Контролируемые ИДК: ПК-П4.3*

Вопросы/Задания:

1. Цели и содержание проекта

2. Жизненный цикл проекта
3. Условия и ограничения реализации проекта
4. Место и роль проектов в деятельности организации
5. Виды и классификация проектов
6. Участники проекта
7. Выбор организационной формы проекта
8. Задачи менеджера проекта
9. Роль менеджера проекта
10. Иерархическая структура работ проекта
11. Диаграмма Ганта
12. Принципы каскадной модели управления проектами
13. Сбор требований проекта
14. Анализ заинтересованных сторон
15. Разработка устава проекта
16. Этапы каскадной модели проекта и их содержание
17. Каскадная модель управления проектами: области применения, недостатки
18. Группы процессов управления проектами
19. Взаимосвязь между процессами управления проектами
20. Разработка плана проекта
21. Контроль проекта
22. Основные участники, их место и роль в процессах контроля
23. Функции системы контроля проектов
24. Принципы разработки системы контроля проектов
25. Процессы контроля проекта

26. Сбор отчетности и запросов на изменения
27. Мониторинг и контроль хода работ
28. Задачи мониторинга и контроля хода работ
29. Управление изменениями
30. Контроль содержания проекта
31. Контроль сроков проекта
32. Контроль стоимости проекта
33. Основные инструменты контроля стоимости и сроков проекта
34. Задачи контроля стоимости проекта
35. Контроль персонала и ресурсов
36. Контроль рисков проекта
37. Администрирование контрактов
38. Контроль коммуникаций проекта
39. Контроль качества
40. Взаимосвязь процессов контроля и управления изменениями
41. Этапы построения системы контроля проекта
42. Основные показатели эффективной системы контроля проектов
43. Обратная связь в процессе контроля проектов
44. Компоненты интерфейса OpenProj
45. Календарное планирование работ в OpenProj
46. Планирование ресурсов в OpenProj
47. Создание назначений в OpenProj
48. Использование инструментов Excel в процессе управления проектами
49. Разработка бюджета проекта

- 50. Концепция управления рисками проекта
- 51. Планирование управления рисками
- 52. Идентификация рисков проекта
- 53. Классификация рисков
- 54. Анализ и оценка рисков проекта
- 55. Разработка плана реагирования на риски
- 56. Мониторинг и контроль рисков
- 57. Специфика контроля строительных проектов
- 58. Специфика контроля проекта запуска и модернизации
производственного процесса
- 59. Специфика контроля проекта, связанного с внедрением новых
компьютерных технологий
- 60. Специфика контроля проекта по проведению исследований и
опытно-конструкторских работ

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. САФОНОВА М. Ф. Контроль и ревизия: учебник / САФОНОВА М. Ф., Калинина И. Н.. - Краснодар: КубГАУ, 2024. - 111 с. - 978-5-907817-02-9. - Текст: непосредственный.
2. САФОНОВА М. Ф. Внутренний аудит: учеб. пособие / САФОНОВА М. Ф., Шоль Ю. Н.. - Краснодар: КубГАУ, 2023. - 96 с. - 978-5-907758-07-0. - Текст: непосредственный.

Дополнительная литература

1. САФОНОВА М. Ф. Комплаенс-контроль: метод. указания / САФОНОВА М. Ф., Агафонова Н. А.. - Краснодар: КубГАУ, 2021. - 23 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=11532> (дата обращения: 02.05.2024). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.ipbr.org> - Институт профессиональных бухгалтеров России

2. <https://minfin.gov.ru> - Минфин РФ
3. <https://www.nalog.gov.ru> - ФНС РФ

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1 Microsoft Windows - операционная система.
- 2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- 1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>
- 2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>
- 3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Dr.Web;
2. Консультант Плюс;
3. МойОфис;
4. ПО " 1С:Предприятие 8.3 ПРОФ. 1С:Предприятие. Облачная подсистема Фреш ";
5. Гарант;
6. Система тестирования INDIGO;
7. Microsoft Windows Professional 10 (посредством апгрейда лицензии Microsoft Windows Professional 8.1 ;
8. Microsoft Windows 7 Professional 64 bit;
9. 1С:Предпр.8.Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебная аудитория

410эл

Облучатель-рециркулятор воздуха 600 - 0 шт.

Проектор профессиональный ультракороткофокусный UM301W - 0 шт.

система кондицион. Panasonic CS/SU-A12HKD - 0 шт.

Сплит-система настенная - 0 шт.

415эл

сплит-система QuattroClima 12 - 0 шт.

Сплит-система настенная - 0 шт.

Компьютерный класс

420эл

доска ДК11Э3010(мел) - 1 шт.

Компьютер персональный iRU/8Гб/512Гб - 1 шт.

стол аудиторный - 0 шт.

стол компьютерный - 1 шт.

Стул жесткий - 26 шт.

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)

Дисциплина "Контроль и управление проектами" ведётся в соответствии с календарным учебным планом и расписанием занятий по неделям. Темы проведения занятий определяются тематическим планом рабочей программы дисциплины.